

# YÖNETİM VE STRATEJİ TEZSİZ YÜKSEK LİSANS PROGRAMI

## (II. Öğretim)

Rekabetin ve işbirliğinin, küreselleşmenin ve yerelleşmenin, yenilikçiliğin, esnekliğin, değişimin ve standartlaşmanın bir arada var olabildiği; kuralların her gün yeniden yazıldığı günümüz iş dünyasında, hiyerarşinin üst basamaklarına çıkıldıkça bireylerin yönetsel donanımlarının da yükseltilmesi ihtiyacı kaçınılmazdır.

Pek çok kurumda gözlemlenen, farklı lisans alanlarında eğitim almış kişilerin çeşitli yönetsel görevleri icra ettikleridir. Teknik becerilere sahip ve çalıştıkları kurumlarda çeşitli örgütsel kademelerde yer alan farklı uzmanlık alanlarında yetişmiş profesyonellere ve bu alanda kariyer planları yapan kişilere; yönetimle ilgili kuramsal temelle desteklenmiş, yerel ve uluslararası dinamikleri dikkate alan, yapıya, ilişkiye ve iletişime özgü pratikleri görebilecekleri bir bakış açısının kazandırılması önem taşımaktadır.

Yönetim ve Strateji Tezsiz Yüksek Lisans programının amacı, hedef kitlenin organizasyonların yapısını ve süreçlerini kavrayarak kurumlara yön veren stratejik analiz, planlama, kontrol süreçlerinde yetkinliklerini artırabilmeleri; kurumların asli unsurlarından olan bireylerin ve grupların davranışlarını etkileyen değerler sistemini anlayabilmeleri, davranışların gerekçeleri ve sonuçlarını analiz edebilmeleri; insan kaynakları politikalarını çağın gerekleri doğrultusunda tasarlayabilmelerini ve uygulayabilmelerini sağlamaktır.

Program, örnek olay incelemesi, yönetim egzersizleri ve testleri, farklı sektörlerden uygulama örnekleri ile zenginleştirilmiştir.

## BAŞVURU KOŞULLARI

### Yönetim ve Strateji Tezsiz Yüksek Lisans Programı Başvuru Koşulları

- Üniversitelerin lisans programlarından mezun olmak ve
- Lisans not ortalamasının en az 2.00 olması gerekmektedir. Mezuniyet not ortalamalarının denkliğinde kullanılacak Eşdeğerlik Tabloları için bakınız.  
[http://sosbilens.ankara.edu.tr/?page\\_id=169](http://sosbilens.ankara.edu.tr/?page_id=169)
- ALES ve yabancı dil şartı aranmamaktadır.
- Programa koşullu olarak başvuru kabul edilmemektedir.

### NOT

Başvurular online olarak Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'ne yapılacaktır.

Program için istenen belgeler ve açılan kontenjanlar için [sosbilens.ankara.edu.tr](http://sosbilens.ankara.edu.tr) adresini ziyaret ediniz.

## PROGRAMDA YER ALAN DERSLER

### Yönetim ve Strateji Tezsiz Yüksek Lisans Programı

#### Zorunlu ve Seçmeli Dersleri

Ders Adı	Öğretim Üyesi	Statü	Kredi	AKTS
İşletme Politikası ve Stratejik Yönetim	Prof. Dr. Özlem Atay	Z	3	8
Proje Yönetimi	Prof. Dr. Fazıl Gökgöz	S	3	8
Değişen Dünyada Örgütsel Davranış	Doç. Dr. H. Ebru Erdost Çolak	Z	3	8
Küreselleşen Dünyada İşletmecilik	Dr. Öğr. Üyesi. Arcan Tuzcu	Z	3	8
İşletme Yönetiminde Güncel Yaklaşımlar	Dr. Öğr. Üyesi Özgür Ateş	Z	3	8
Türk İşletmelerinde Çağdaş Yönetim Uygulamaları	Prof. Dr. Özlem Atay	S	3	8
Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi	Prof. Dr. Özlem Atay	S	3	8
Yönetsel Problem Çözme ve Karar Teknikleri	Doç. Dr. Yetkin Çınar	S	3	8
Uluslararası İşletme Yönetimi	Doç. Dr. H. Ebru Erdost Çolak	S	3	8
Yönetsel ve Kurumsal Değerler	Doç. Dr. H. Ebru Erdost Çolak	S	3	8
Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk	Dr. Öğr. Üyesi Arcan Tuzcu	S	3	8
Organizasyon Teorileri	Dr. Öğr. Üyesi Arcan Tuzcu	S	3	8
Yöneticiler İçin Hukuk	Dr. Öğr. Üyesi Hülya Coştan	S	3	8
Stratejik Pazarlama Yönetimi	Dr. Öğr. Üyesi Şenay Sabah	S	3	8
Aile İşletmelerinde Yönetim	Dr. Öğr. Üyesi Özgür Ateş	S	3	8
Değişim Yönetimi	Dr. Öğr. Üyesi Özgür Ateş	S	3	8
Stratejik Finansal Yönetim	Öğ. Gör. Dr. Emrah Ertugay	S	3	8
Muhasebe ve Finansal Raporlama	Öğr. Gör. Dr. Emrah Ertugay	S	3	8
Dönem Projesi		Z	-	10

## SIKÇA SORULAN SORULAR

### Başvurular Hakkında

#### 1) Yönetim ve Strateji Tezsiz Yüksek Lisans Programı'na başvurular ne zaman?

Başvurular genellikle Ocak (ilk haftası) ve Haziran-Temmuz-Ağustos aylarında alınmaktadır. Ancak, kesin tarihler için Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü web sayfasını takip etmeniz gerekmektedir.

#### 2) Programa başvuru yapabilmek için belli bir alandan mezun olma şartı var mı?

Hayır. Program farklı alanlarda lisans eğitimi almış olan, özel ve kamu işletmelerinde her düzeyde yöneticilik yapan ve kariyer planlarında farklı kademelerde yöneticilik olanakları bulunan herkese açıktır.

#### 3) Programa başvurmak için yabancı dil şartı aranıyor mu?

Hayır.

#### 4) Programa başvurmak için ALES şartı aranıyor mu?

Hayır.

#### 5) Programa başvurmak için not ortalaması şartı var mı?

Mezuniyet not ortalamasının 4 üzerinden 2 olması gerekmektedir. 100'lük sistemden mezun olan adaylar için eşdeğerlik tabloları [sosbilens.ankara.edu.tr/?page\\_id=169](http://sosbilens.ankara.edu.tr/?page_id=169) adresinde belirtilmektedir.

#### 6) Başvuruda istenilen belgelerin noter onaylı olması zorunlu mu?

Hayır. Ancak, kesin kayıt sırasında bazı belgelerin noter onaylı olarak düzenlenmesi istenilebilir. Bunun için Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü web sayfasında bulunan başvuru koşullarını takip etmeniz gerekmektedir.

#### 7) Programa şartlı başvuru kabul ediliyor mu?

Hayır. Başvuru döneminde bir lisans programından mezun olmuş olmanız gerekmektedir.

## **Bilim Sınavı Hakkında**

### **1) Bilim Sınavı nasıl yapılmaktadır?**

Sınav yazılı olup, adaylara alan ile ilgili temel konularda sorular yöneltilmektedir.

### **2) Farklı bir alandan mezun oldum, kendimi bu alanda geliştirmek istiyorum. Programa kabul edilme şansım var mı?**

Elbette. Bilim sınavında adaylara örnek olay verilerek (siz bu görevde olsaydınız ne yapardınız?) örnek olay yöntemi ve benzer diğer soru teknikleri ile yönetim alanında yeterli birikimi olmayan adayların da bakış açıları değerlendirilmektedir. Başvuru sırasında zorunlu olmamakla birlikte, siz adaylara bu programda neden olmak istediğinizi belirten bir niyet mektubu hazırlamanızı öneriyoruz.

### **3) Sınav başarı puanım nasıl belirlenmektedir?**

Adayların sınav puanı, % 50 mezuniyet notu ve % 50 bilim sınavı notu şeklinde hesaplanmaktadır. Değerlendirme sonucunda 65 puan ve üzeri alan adaylar kontenjan dahilinde başarılı kabul edilmektedir.

### **4) Bilim Sınavı ne zaman yapılmaktadır?**

Sınav tarihleri Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü web sayfasından ilan edilmektedir. Genellikle başvuru haftasını takip eden hafta bilim sınavı yapılmaktadır.

## **Program Hakkında**

### **1) Programdan mezun olmak için kaç ders almalıyım?**

4 tanesi zorunlu ve 6 tanesi seçmeli olmak üzere, toplam 10 ders ve bitirme projesini başarıyla tamamlamanız halinde programdan mezun olabilirsiniz.

### **2) Program ne kadar sürmektedir?**

Programı tamamlama süresi en fazla 3 dönemdir. İsterseniz derslerinizi ve dönem projenizi 2 dönemde tamamlayarak bir akademik yıl içinde de mezun olabilirsiniz.

### **3) Dersler hangi gün ve saatlerde yapılmaktadır?**

Dersler hafta içi her gün, 18.00-21.00 saatleri arasında yapılmaktadır.

#### **4) Dersler nerede yapılmaktadır?**

Dersler Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde (Cemal Gürsel Caddesi/Cebeci) ilan edilen dersliklerde yapılmaktadır.

#### **5) Programda derslere devam zorunlu mudur?**

Dersin öğretim üyesinin yaklaşımı belirleyici olmakla birlikte, yönetmelik gereği derslerin en az %70'ine devam etme zorunluluğu bulunmaktadır.

#### **6) Programdan mezun olanlar, doktora programlarına başvurabilirler mi?**

Hayır. Yalnızca lisans diploması ile başvuru kabul eden bütünlük doktora programlarına başvuru yapabilirsiniz.

### **Katkı Payları Hakkında**

#### **1) Ödemeler ne kadardır ve taksit yapılıyor mu?**

Ders kaydı yaptırdığınız dönemde seçtiğiniz her ders için YÖK tarafından belirlenen ve Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü web sitesinde açıklanan miktarda peşin bir ödeme yapmanız gerekmektedir.

#### **2) Bitirme projesi için bir ödeme yapmam gerekiyor mu?**

Hayır. Yalnızca mezuniyet için gerekli olan 10 ders için ödeme yapmanız yeterlidir.

#### **3) Katkı paylarında bir artış olabilir mi?**

Katkı tutarları YÖK tarafından belirlendiği için artış mümkündür.